

Till

Kommunstyrelsen
Bildningsnämnden
Socialnämnden

För kännedom

Kommunfullmäktige

Grundläggande granskning 2025

Kommunallagen (KL 12 kap 1 §) ger uttryck för att revisorerna årligen ska granska all verksamhet som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområde.

Grundläggande granskning är den granskning som varje år genomförs avseende styrelse och nämnder. Den grundläggande granskningen är till sin karaktär en löpande insamling av fakta och iakttagelser. Granskningen ska ge underlag för att bedöma styrelsens och nämndernas styrning, uppföljning och kontroll, säkerhet i redovisningssystem och rutiner samt måluppfyllelse, för att kunna uttala sig i ansvarsfrågan.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och granskade nämnder endast delvis skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Bedömningen grundas i att kommunstyrelsen, bildningsnämnden och socialnämnden endast delvis har säkerställt ändamålsenliga arbetssätt och en systematisk struktur för verksamhetsstyrning och uppföljning. Samtliga har antagit mål som kopplar till kommunfullmäktiges mål, men det finns återkommande brister i mätbarhet, tydlighet kring när mål anses uppfyllda samt i hur uppföljningen genomförs. Uppföljningen tenderar att fokusera på genomförda aktiviteter snarare än faktiska resultat, och det saknas ofta en samlad bedömning av måluppfyllelsen.

Vad avser ekonomistyrning och uppföljning bedöms kommunstyrelsen och socialnämnden ha säkerställt att verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt. Båda redovisade positiva resultat vid årets slut. Bildningsnämnden bedöms däremot endast delvis uppfylla kraven på ekonomistyrning. Trots löpande uppföljning av utfall och prognoser samt arbete med en handlingsplan för budget i balans redovisade nämnden ett negativt resultat, vilket innebär att verksamheten inte bedrivits inom tilldelade ekonomiska ramar.

Avseende intern kontroll bedöms samtliga endast delvis ha skapat förutsättningar för ett systematiskt och ändamålsenligt arbete. Även om internkontrollplaner finns och bygger på risk- och väsentlighetsanalyser finns utvecklingsbehov vad gäller planernas utformning och hur ofta de följs upp. Bedömningen är likartad för kommunstyrelsen, bildningsnämnden och socialnämnden, och pekar på behovet av en mer strukturerad och regelbunden uppföljning av internkontrollarbetet.

Revisionen vill ha svar från kommunstyrelsen, bildningsnämnden och socialnämnden senast den 30 september 2026 på vilka konkreta åtgärder med tillhörande tidplan som kommer att vidtas mot bakgrund av granskningen. Kopia på svaret skickas till Ida Larsson, ida.larsson@azets.com.

För revisorerna i Nora kommun

Jan Kallenbäck
Ordförande i revisionen

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JAN KALLENBÄCK

Kommunrevisor, Nora kommun

Serienummer: bf6494b4e1e12f[...]48404b0596882

IP: 95.193.xxx.xxx

2026-04-20 16:30:09 UTC



Penneo dokumentnyckei: JA8NT-VT8JC-9UX5W-PICVW-QVLVM-GHJ97

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.